

---

# 한계기업에 대한 재기지원 사례(한국)

---

조 봉 구 회장  
(사단법인 한국기업회생지원협회)

# I. 소개

한국기업회생지원협회의 조봉구 회장입니다.

우리 협회는 실패한 기업인들의 성공적인 재기를 목표로 2015년도에 창립되었습니다. 우리 협회는 한계기업들이 효과적으로 재기할 수 있도록, 실질적으로 도움이 되는 지원을 하여 왔습니다. 여기서 한계기업이란 회생기업, 파산기업과 같은 도산기업은 물론이고, 도산상태에 이르지 않았으나 재정상 위기 또는 경영상 위기를 겪고 있는 모든 기업을 말합니다. 그런데 이러한 한계기업의 재기를 위해 정부가 하는 역할은 형식적이거나 선별적인 금융 지원 정도에 머물고 있는 실정입니다.

이에 우리 협회는 한계기업들이 무엇을 필요로 하는가에 대해 고민을 해 왔습니다. 우리 협회는 이러한 고민 끝에 한계기업에게 실질적으로 도움이 될 만한 다양한 유형의 지원 방안을 시도해 왔습니다. 먼저 우리 협회는 한계기업들에 대한 다양한 정보 제공과 금융매칭, 기술매칭, 경영 에스코트 등의 지원 활동을 해 왔습니다. 나아가 우리 협회는 대외적으로도 다양한 활동을 하여 왔고, 재기 지원 정책 건의, 탐욕금융회사 고발 등의 활동이 그것입니다.

# I. 소개

우리 협회가 한계기업들을 실질적으로 살려내는데 핵심역량을 집중하고 있고, 이러한 우리 협회의 노력은 정부기관에서도 시도하지 못한 영역들에까지 미치고 있습니다.

아래에서는 우리 협회가 창립 이후에 한계기업에 대해 지원을 하여 재기에 성공한 사례들과 우리 협회 활동을 간략히 소개하고자 합니다. 이러한 사례들의 소개를 통해 기존의 한계기업에 대한 재기 지원 방안의 문제점을 고민해 볼 수 있을 것입니다. 나아가 한계기업에 대해 실질적으로 필요하고 효과적인 재기 지원 방안이 무엇인지에 대해서도 진지하게 고민해 볼 수 있는 좋은 기회가 될 것이라고 생각합니다.

그럼 우리 협회의 한계기업에 대한 재기 지원 사례와 활동을 소개해 보도록 하겠습니다.

## 2. 재기지원 사례

### 가. 클라우드 펀딩(Cloud Funding), DIP 금융 등 회생기업 금융 지원 사례

---

- 한계기업과 기업인에게 가장 필요한 것은 금융 지원입니다. 그런데 제도권 금융기관이 한계기업에게 금융 지원을 하는 것을 기대하기 어렵습니다. 회생기업에게 금융 지원을 하는 것을 소위 DIP 금융(financing)이라고 합니다 [여기서 'DIP'는 Debtor In Possession의 약어로서, 최근 법원이 회생절차의 관리인으로 기존 경영자를 임명하고 있어서, 기존 경영자 관리인 제도라고도 부릅니다]. 하지만 DIP 금융(financing)의 사례가 많지 않은 것은 물론이고, 회생기업에게 클라우드 펀딩이나 엔젤투자 등의 방식으로 금융 지원을 한 사례는 없었습니다.
- 하지만 우리 협회는 2015년 한국 최초로 회생기업에 클라우드 펀딩 방식을 처음 도입하여 금융 지원을 성사시켰습니다. 갑산메탈이라는 회생기업은 클라우드 펀딩 방식으로 금융 지원을 받았고, 이어서 엔젤투자자의 투자와 (회생기업에 대한 금융 지원인) 소위 'DIP 금융' 등의 금융 지원을 받기에 이르렀습니다. 위 기업은 현재는 종업원수 30여명에 연 매출 200억원 수준의 우량기업이 되었고, 상장을 위한 투자(Pre IPO)도 진행할 예정입니다.

## 2. 재기지원 사례

### 가. 클라우드 펀딩(Cloud Funding), DIP 금융 등 회생기업 금융 지원 사례

---

- 회생기업에 대한 DIP 금융(financing)의 사례가 많지 않은 상황에서, 우리 협회는 DIP 금융(financing) 유치를 위해 노력해 왔습니다.
- 우리 협회가 DIP 금융(financing) 유치를 하여 성공한 사례로는 일성하이스코라는 기업 사례가 있는데, 이 회사는 우리 협회의 노력으로 얻은 'DIP 금융' 지원을 통해서 현재 연 매출 500억원, 당기순이익 75억원에 이르는 중견기업으로 성장하여 재기에 성공을 거두었습니다.

## 2. 재기지원 사례

### 나. (기술)자금과 투자 매칭, 경영에스코트 등 사례

---

- 우리 협회는 '유한기술', '뉴영테크', '에이비씨' 등 수십개의 기업들에게 기술자금 유치에 도움을 주었고, 기술의 양수도를 통해 자금 확보에 도움을 주었으며, 기업구조 조정을 함에 있어서 노사 간의 갈등을 최소화하는 방식의 노하우를 전수하는 등의 교육 사업도 전개함으로써 해당 기업들이 재기의 길을 걷도록 하여 주었고, 현재 해당 기업들은 사업활동을 활발히 전개하고 있습니다.

## 2. 재기지원 사례

### 나. (기술)자금과 투자 매칭, 경영에스코트 등 사례

---

- 우리 협회는 코로나 사태로 자금난에 빠진 기업들에게 투자 유치 및 경영에스코트 등의 지원 활동을 전개해 왔습니다. 특히 갑작스런 코로나 사태로 인하여 추가 투자 자금조달이 중단되어 심각한 자금난에 빠진 기업들(‘에코투게더’, ‘케이골프’ 등)에게 동종 분야의 투자자를 찾아 긴급 자금을 유치해 주었고, 다양한 경영정보를 제공하였으며, 판매루트를 함께 개척하며 경영을 정상화시켰습니다.

## 2. 재기지원 사례

### 다. 금융플랫폼 회사의 인수를 통한 실질적이고 직접적인 재기 지원 사례

---

- 우리 협회는 2021년 중반 투자조합을 설립하여 금융플랫폼 회사인 '오마이컴퍼니'의 지분을 확보하였습니다. 이에 위 투자조합이 한계기업들의 재기지원을 위한 금융 지원에 직접적으로 관여할 수 있게 되었고, 한계기업에게 더욱 내실 있고 속도감 있게 금융자원을 투입시켜 실패 기업인들의 재기기간을 단축 시키고 있습니다. 최근 40여 개의 기업들을 재기 지원 대상에 올려놓고 실질적 재기지원을 하고 있습니다.



## 2. 재기지원 사례

### 다. 금융플랫폼 회사의 인수를 통한 실질적이고 직접적인 재기 지원 사례

---

- '케이알오피시'의 경우 위 '오마이컴퍼니'의 금융플랫폼을 통해 긴급 공모 자금이 투입됨으로써, 기업파산을 면할 수 있었습니다. 특히 전문 감정평가사를 투입시켜 자산 재평가(Revaluation)를 하여 '케이알오피시'의 부채비율이 450%대에서 130%대로 낮아졌고, 이에 따라 공장 및 기계설비를 매각한 후 임차(Sales and Leaseback)하는 방식으로 금융이자 부담을 덜고 사업에 전념할 수 있는 기회가 마련되었습니다. 나아가 이 기업은 자산의 유동화(자산의 증권화를 하여 금융 지원을 받음) 작업으로 유동성 20억원의 확보와 함께 부채비율이 70% 수준으로 축소되었고, 향후 신용 등급 상향이 예상되어 2022년에는 30억원 상당의 투자 유치를 계획하고 있으며, 2024년에는 연 매출 300억원의 달성과 상장(IPO) 진행을 목표로 하고 있습니다. 이 과정에서 우리 협회는 인력 지원을 통해 경영에스코트를 실질화하고 있습니다.

## 2. 재기지원 사례

### 라. 긴급 경영 지원, 펀드 조성을 통한 지원 사례

---

- A라는 공기살균기 제조 중소기업의 경우, 대표이사가 사업 외적인 이유로 갑자기 구속되어 경영이 중단된 상태에서 우리 협회에 도움을 요청하였습니다. 이에 우리 협회 임직원들은 연휴기간 임에도 사안의 긴급성 때문에 회의를 진행하였고, 컨틴전시 플랜(Contingency Plan: 예측불가능하거나 단기간 회복 불가능한 우발 사태에서의 시나리오 경영기법)을 짜서 경영위기를 탈출 시키고 있는 상황이고, 자본증자와 렌탈 장비 유동화를 통한 운영자금 마련 등의 대책들을 실행하고 있습니다.
- 또한 B라는 수처리용 여과제를 만드는 기업의 경우, 대표자가 보이스피싱에 걸려 사법처리되어 경영을 수행할 수 없는 상황이 되어 긴급 컨틴전시 플랜(Contingency Plan)을 수립하여 실행하고 있기도 합니다.

## 2. 재기지원 사례

### 라. 긴급 경영 지원, 펀드 조성을 통한 지원 사례

---

- ‘에어시티’와 ‘컬프’ 등 수십개의 기업들의 경우, 우리 협회가 금융 매칭 활동, 재기를 위한 회사 설립 등 다양한 지원 방안을 수립하여 도움을 주고 있습니다.
- 아울러 커피 펀드 등 다양한 실물 펀드를 만들어 금융지원이 취약해진 한계기업들과 성장성 있는 중소기업들을 발굴하여 지원하는 프로젝트도 전개하고 있습니다.

### 3. 금융사건 해결을 위한 활동

#### 키코 사건 및 펀드 등의 금융사건 해결을 위한 노력

---

우리 협회는 각종의 금융사건들의 해결을 위해 주도적인 역할을 하여 왔습니다. 특히 키코 사건의 해결을 위해 정부기관과의 직접 대화 창구를 마련하여 지속적으로 협의하여 왔고, 그 과정에서 시민단체들과 연대를 주도함으로써, 금융당국의 재조사와 배상 권고라는 결과까지 얻게 되었습니다.

키코 사건의 경우, 10조원 이상의 기업들에 피해를 주고 400여개의 기업들이 도산했던 사건으로서, 우리 협회의 위와 같은 노력이 빛을 발하여 금융감독원이 키코 사건을 재조사하게 하는 결과를 이끌어 내었고, 그에 따라 금융당국이 은행들에게 불완전 판매에 대한 책임을 물어 피해기업들에게 배상을 하도록 권고하기도 하였습니다.

# 3. 금융사건 해결을 위한 활동

## 키코 사건 및 펀드 등의 금융사건 해결을 위한 노력

---

우리 협회는 파생결합펀드(DLF, Derivatives Linked Fund), 각종 사모펀드 등의 사기성과 불공정성에 대한 문제 제기를 하고, 이러한 사건들을 해결하는데 주도적인 역할을 수행하였습니다.

우리 협회는 금융사건의 해결을 일종의 사회적 책무로 인식하고, 지난 수년간 이러한 책무를 다하기 위해 노력해 왔습니다. 그 과정에서 여러 금융 피해 사건들을 해결하는 결과도 얻어 내었습니다. 우리 협회가 이렇게 사회적 금융 피해 사건들을 해결하는 성과를 낼 수 있었던 배경에는, 우리 협회 내의 50여명의 다양한 분야의 전문가 그룹(투자금융, 법률, 국제금융, 기업투자, 자산운용 등 각 분야 전문가들이 협회의 활동에 참여)과 우리 협회의 도움을 통해 재기에 성공한 금융 피해 기업인들의 전폭적인 참여가 있었기 때문입니다.

## 4. 결어

### 우리 협회의 다짐과 감사의 말씀

---

우리 협회는 향후에도 한계기업에 대한 재기지원은 물론이고, 금융사건의 해결을 위해 협회가 보유한 인적, 물적 인프라에 더하여 협회의 역량을 총 동원하여 최선을 다할 것입니다. 향후에도 관심을 가지고 지켜봐 주시기 바랍니다. 지금까지 발표를 경청해 주셔서 감사합니다.

**감사합니다.**

---